

du, bylo jasné, že procesní technika tzv. „konkludentního“ stanovení daně dle daňového řádu (tj. zákona schváleného již v roce 2009) je odlišná od tohoto způsobu stanovení daně dle zákona o správě daní a poplatků a nepochybně i při vědomí této skutečnosti učinil Ústavní soud své výše uvedené závěry. A na tento jeho názor pak navázala i judikatura Nejvyššího správního soudu, která jej původně potvrdila.



Josef Krátký

*Manažer, daňový poradce,
Rödl*

Rozsudek NSS ze dne 23. října 2025 č. j. 9 Afs 44/2025-40

Rozsudek NSS 9 Afs 44/2025-40 považuji za jeden z nejzásadnějších letošního roku, a to především proto, že jen s minimálním časovým odstupem stojí v přímém rozporu s jiným rozhodnutím na obdobné téma. Spor se týkal daňové uznatelnosti nákladů na komplexní reklamní služby sjednané za paušální cenu. NSS dospěl k závěru, že je možné vyloučit celý náklad, neboť nebylo prokázáno poskytnutí reklamních služeb jako uceleného celku a současně nebylo možné určit hodnotu jednotlivých dílčích plnění. Jádrem sporu je tak otázka, zda má poplatník povinnost dokládat každou jednotlivou realizaci reklamy, či zda postačí prokázat, že

reklamní kampaň jako celek skutečně probíhala. Ve světle opačného závěru rozsudku 21 Afs 94/2025-83, který uznal, že u dlouhodobě poskytované reklamy je požadavek na detailní doložení každého dílčího plnění nepřiměřený a postačuje prokázání reklamy v podstatných parametrech odpovídajících smlouvě, působí takto rozdílný přístup vůči podnikatelskému prostředí spíše nesystémově a z hlediska právní jistoty problematicky.



Petr Tomeš

*Partner, daňový poradce
Rödl*

Rozsudek NSS ze dne 12. listopadu 2025 č.j. 3 Afs 165 / 2024

Tento judikát se týká aplikace principu tržního odstupu i na situaci, kdy dceřiné společnosti vzniká ztráta z důvodu rozhodnutí mateřské společnosti. Konkrétně se jednalo o příkaz o změně výrobního sortimentu dceřiné společnosti, který byl doprovázen významnými investicemi do výrobních technologií, které způsobily dceřiné společnosti ztrátu v období investice, kdy ještě nedocházelo k samotné výrobě nové produkce a žádným skupinovým transakcím.

Rozhodnutí o změně výroby učinila mateřská společnost, zatímco související riziko (tedy vzniklou ztrátu) nese dceřiná společnost. Z tohoto důvodu správce daně i soud požadovali kompenzaci této ztráty po mateřské společnosti.

Tento judikát je zajímavý tím, že se netýká konkrétní transakce, ale neformálního strategického rozhodnutí o změně výroby a souvisejících nákladných investic. Význam judikátu spočívá v tom, že obdobné restrukturalizace výroby jsou za dnešní ekonomické situace velmi běžné a jeho závěr může být relevantní pro mnoho českých výrobních společností.



**Sledujte Komoru daňových poradců ČR
na sociální síti **LinkedIn****

13. Nová definice OSVČ: už nerozhoduje výkon činnosti

Od roku 2026 se osobou samostatně výdělečně činnou stane každý, komu plynou příjmy podle § 7 ZDP, i když fakticky žádnou činnost nevykonává.

Týká se to například příjmů z poskytnutí či užití práv (patenty, ochranné známky, průmyslové vzory), jiných příjmů ze samostatné činnosti bez výkonu podnikání.

14. Výrazné změny u OSVČ: zálohy, minima i administrativní úlevy

Minimální záloha OSVČ se zvyšuje na 3 306 Kč z dosavadních 3 143 Kč. Vyplývá z nové průměrné mzdy 48 967 Kč a vyměřovacího základu 24 483,50 Kč.

Zálohy v roce 2026 nemusí platit OSVČ, které:

- / nemají povinnost dodržet minimální vyměřovací základ,
- / mají podnikání jako vedlejší zdroj příjmů,
- / byly celý měsíc v pracovní neschopnosti nebo karanténě.

Start podnikání bez záloh pro všechny

Od 1. 1. 2026 nemusí zálohy v prvním roce platit každá OSVČ, která nemá stanoven minimální základ – nejen státní pojištěnci (jak tomu je do konce 2025).

Dlouhodobé ošetřovné nově snižuje minimální základ

OSVČ bude moci při péči o osobu blízkou snížit minimální vyměřovací základ na poměrnou část – stejně jako při pobírání nemocenského či PPM.

15. OSVČ musí podávat Přehled pouze elektronicky

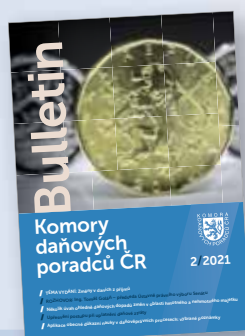
Podání „Přehledu“ (řádné i opravné) bude pro OSVČ možné jen elektronicky.

16. Přejed povinnosti platit pojistné a ručení nově upraveno

Nová ustanovení § 15b a § 15c jasně stanovují:

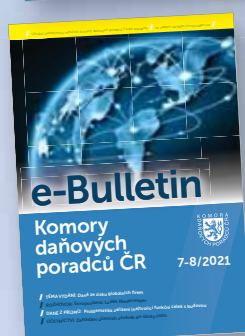
- / přechod povinnosti platit pojistné a penále na právního nástupce,
- / ručení za dluhy po předchůdci.

Média Komory daňových poradců ČR



Bulletin: DO HLOUBKY TÉMATU

- / Tematické zaměření každého čísla
- / Vysoce odborné články
- / Recenzovaný obsah
- / Odborný garant každého čísla
- / Stavovská společenská rubrika



e-Bulletin: CO BYSTE NEMĚLI PŘEHLÉDNOUT

- / Zpravodajství ze světa daní a účetnictví
- / Aktuální daňová legislativa a praxe
- / Informace z dění v Komoře
- / Lifestyleová témata a zajímavosti
- / Osobní rozvoj





Rozhovor s Jiřím Duškem, autorem knihy **Síla slov a síla myšlenek**

Když jsem poprvé vzala do ruky knihu **Síla slov a síla myšlenek**, překvapilo mě, jak neokázale a přitom trefně dokáže mluvit o tématech, která v pracovním tempu často odsouváme na „až bude klid“. O to více mě zaujalo, že jejím autorem je právě daňový poradce, bývalý garant Regionálního klubu Vysočina, Jiří Dušek, člověk, který velmi dobře zná svět termínů, odpovědnosti a tlaku každodenní praxe.

Jeho kniha nepřináší velká duchovní gesta ani složité techniky. Nabízí něco mnohem vzácnějšího: jednoduchost, která je použitelná hned teď, v obyčejných dnech. Kapitoly můžete číst podle nálady a potřeb a často působí jako malé milé pohlazení, které člověka na chvíli zastaví. Možná i proto se tato kniha skvěle hodí právě do novoroční atmosféry, tedy období, kdy oceníme cokoli, co nám připomene, že klid a laskavost začínají u našich vlastních slov a myšlenek.

V našem rozhovoru mě zajímalo, co vede zkušeného odborníka k tomu, aby psal o klidu, radosti a vnitřní vyrovnanosti a jak tyto věci prožívá ve svém vlastním profesním světě.

Možná objevíte, že pár dobře zvolených slov a myšlenek dokáže změnit víc, než bychom čekali. Všechno nejlepší v novém roce přeje

Marcela Vaňatková

Co vás – jako daňového poradce, profesi racionální a logické – přivedlo k tomu napsat knihu o něčem tak subtilním, jako je práce se slovy a myšlenkami?

Právě proto, že jsem daňový poradce. Denně vidím, jak velký vliv mají slova, tón komunikace a mentální nastavení na to, jak zvládáme stres, konflikty i složitá rozhodnutí. Naše profese je velmi racionální, ale člověk jako celek racionální není – rozhodujeme se i podle emocí, vnitřního dialogu a často i podle věcí, které si ani neuvědomujeme. Kniha vznikla z potřeby ukázat, že správná práce se slovy a myšlenkami může být v praxi stejně užitečná jako dokonalá znalost paragrafů.

Mnoho daňových poradců pracuje pod velkým tlakem. Které principy z knihy se podle vás dají nejlépe uplatnit právě v této profesi?

Za nejdůležitější považuji tři věci:

- / Síla jednoduchosti** – nenechat se strhnout chaosem, vrátit se k tomu, co je právě teď před námi. Jeden krok. Jeden úkol. Jedna myšlenka.
- / Práce s vnitřním dialogem** – vědomě si hlídat, co si o situacích říkáme. Jedna špatná věta v hlavě dokáže z drobného problému udělat hrozbu.
- / Krátké mentální zastavení** – vědomé mlčení, pár vteřin bez slov, změna slovníku z „musím“ na „můžu“. V profesi pod tlakem je to malý, ale velmi účinný ventil.

Tyto principy nám mohou ulevit ve chvílích, kdy se na nás valí termíny, klienti i zodpovědnost.

Když jste knihu psal, měl jste před sebou konkrétní typ čtenáře? Co jste doufal, že mu vaše rady mohou změnit v každodenním životě?

Měl jsem před sebou člověka z běžného života – někoho, kdo zažívá tlak, povinnosti, emoce a občas hledá způsob, jak všechno zvládnout bez psychologa a složitých teorií. Doufal jsem, že čtenář pochopí, že sám sebe může ovlivňovat mnohem víc, než si myslí: jedním slovem, jedním rozhodnutím, jedním vědomým nádechem. Že malé změny mají ohromnou sílu, pokud se začnou používat pravidelně.

Ve své knize pracujete s jednoduchostí. Co je podle vás nejtěžší na tom, aby lidé jednoduché rady skutečně používali a jak jim v tom vaše kniha může pomoci?

Nejtěžší je to, že jednoduché věci jsou tak jednoduché, až je lidé mají tendenci podceňovat. Často čekáme na velký objev, na nějaký převratný trik – a přitom síla je v maličkostech.

Moje kniha pomáhá hlavně tím, že ukazuje jednoduché kroky na konkrétních příkladech. Dá se v ní listovat, otevírat ji na libovolné kapitole a najít jednu jedinou větu, která člověku připomene, co může udělat právě teď. K tomu vám může nejvíce pomoci její podrobný obsah na začátku a tím podstatným způsobem šetří čas tomu, kdo ji využívá.

Pokud by si čtenář měl z celé knihy odnést jedinou myšlenku či větu, která by to byla a proč?

Tak na to se hledá těžko odpověď. Pro každou situaci, pro každé psychologické rozpoložení je to určitě něco jiného. Ale možná by se dalo obecně říci toto:

„Slova, která říkáme – i ta, která říkáme jen sami sobě –, mají sílu měnit náš život a někdy i život někoho jiného.“

Protože od této věty se odvíjí všechno ostatní. Jak mluvíme, tak myslíme. Jak myslíme, tak jednáme. A jak jednáme, tak žijeme. Když člověk začne vědomě pracovat se slovy a myšlenkami, začne postupně měnit i svůj každodenní život – často mnohem rychleji, než by čekal.



Kniha je v dostání v e-shopu Komory
<https://www.kdpcr.cz/sila-slov-a-sila-myshlenek>





moje.kdpcr.cz

